

CRO-Training

Der Interim-Manager als Mitglied der Geschäftsleitung in der Restrukturierung

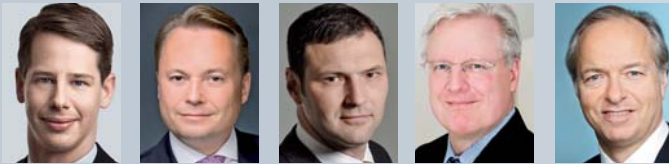
4. Auflage wegen großen Erfolgs

Ihre Experten



Trainingsleitung: Karl-J. Kraus, Karl-J. Kraus & Partner GmbH

Stefan Bank, bock legal Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB
Dr. Derik Evertz, PricewaterhouseCoopers AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Dr. Sven-Erik Gless, FMC Consultants GmbH
Daniel Judenhahn, PricewaterhouseCoopers Aktiengesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Jens Krummen, Buth & Hermanns Partnerschaft mbB
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft
Dr. Thomas C. Knecht, Roland Berger Strategy Consultants GmbH
Dr. Ralf Moldenhauer, The Boston Consulting Group GmbH
Dr. Andreas Pleßke, CEO/CRO
Christopher Seagon, WELLENSEIK



Martin Seimetz, Commerzbank AG
Prof. Dr. Robert Simon, Interimsmanager (CRO) und Beirat
Diederik M. Sutorius, VOV GmbH
Dr. Timm Theilmann, Wegnerpartner
Thilo Ullrich, Wegnerpartner

Module des Trainings:

1. Sanierung und Restrukturierung als Aufgabe
2. Das Restrukturierungskonzept (als Basis)
3. Businessplanung, Maßnahmenplanung und Umsetzung
4. Detaillierung des Finanzierungskonzeptes
5. Berichtswesen und weitere Anforderungen in der Restrukturierung aus Sicht der Banken
6. Case-Study: Insolvenznahe Restrukturierung – Fallstudie aus dem Stahl- und Aluminiumbau
7. Zusammenarbeit mit den Gremien/Stakeholdern
8. Case Study: Restrukturierung von ausländischen Tochtergesellschaften
9. Arbeits- und gesellschaftsrechtliche Aspekte
10. Einsatz von Interim-Managern in der außergerichtlichen Sanierung und in der Insolvenz
11. D&O-Versicherungen
12. Steuerliche Aspekte
13. Praxis-Fallstudie

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://veranstaltungen.handelsblatt.com/cro-training>

Konzeption und Organisation:

EUROFORUM
an informa business

Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Lernen Sie von Experten, worauf Sie beim Interim-Management achten müssen!

Als Interim-Manager und Mitglied der Geschäftsführung bei einer Restrukturierung übernehmen Sie Ergebnisverantwortung für Ihre Arbeit. Sie verlassen das Unternehmen, sobald das Problem gelöst und eine stabile neue Unternehmens- oder Bereichsführung oder die betreffende strategische Geschäftseinheit etabliert ist. Dabei tragen Sie ein erhebliches unternehmerisches Risiko.

Lernen Sie in diesem Training:

- Worauf Sie beim Eintritt in das Unternehmen achten müssen.
- Wie Sie sich vorbereiten können.
- Worauf Sie bei der Vertragsgestaltung achten sollten.
- Welche Herausforderungen auf Sie warten.
- Wie Sie erfolgreich kommunizieren.

4 gute Gründe dieses Training zu besuchen:

1. Treffen Sie andere Interim-Manager und tauschen Sie Erfahrungen aus.
2. Werden Sie Teil eines Netzwerkes, das Ihnen zu Aufträgen verhelfen kann.
3. Erfahren Sie, wo es neue Aufträge gibt.
4. Vermeiden Sie Stolpersteine, die Sie teuer zu stehen kommen.

Zielgruppe

- Chief Restructuring Officers (CROs)
- Interim-Manager

Ihr Plus an Networking

- Austausch von Visitenkarten
- Thementische in den Pausen
- Abendveranstaltung zum intensiven persönlichen Gespräch
- Senden Sie Ihre Fragen im Vorfeld an die Referenten, wir leiten Sie weiter

Erster Tag, 5. Oktober 2015

Trainingsleitung:



Karl-J. Kraus, Geschäftsführer,
Karl-J. Kraus & Partner GmbH

9.30–10.00

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Trainingsunterlagen

Business Card Swap!

Wir geben Ihnen Gelegenheit zum Austausch Ihrer Visitenkarten! Nehmen Sie viele wertvolle Kontakte mit nach Hause.



1. 10.00–10.30

Einführung durch den Trainingsleiter Sanierung und Restrukturierung als Aufgabe

- Definition
- Herausforderung/Erfolgsfaktoren
- Temporäre Aufgabe
- Kommunikation/Psychologie



Karl-J. Kraus

10.30–10.45

Fragen und Diskussion

2. 10.45–11.30

Restrukturierungskonzept

- Klassische Ansätze von Restrukturierungskonzepten
 - Leistungswirtschaftliche Restrukturierung
 - Strategisch-strukturelle Neuausrichtung
 - Finanzwirtschaftliche Restrukturierung
 - Fallbeispiel eines nicht hinreichenden Restrukturierungskonzeptes
- Ziele/Aufgaben sowie Empfänger/Nutzer von Restrukturierungskonzepten
- Sanierungsgutachten als Basis
 - Inhalte nach IDW S 6; Anforderungen nach BGH-Rechtsprechung
 - Integrierte Business-Planung
 - Empfängerorientierte Gestaltung
- Erstellungsprozess von Konzepten/Gutachten



Dr. Sven-Erik Gless, Managing Partner,
FMC Consultants GmbH

11.30–11.45

Fragen und Diskussion

3. 11.45–12.30

Businessplanung

- Aufbau der Geschäftsplanung
- Struktur der Finanzplanung
- Liquiditätsplanung/-management
- Covenants
- Planungsprozess
- Typische Fehler

Maßnahmenplanung und Umsetzung

- Erstellung der Maßnahmenpläne/Anforderungsprofil
- Projektorganisation zur Umsetzung
- Zeiträume von Umsetzungen



Dr. Ralf Moldenhauer, Partner und Managing Director,
The Boston Consulting Group GmbH

12.40–13.00 Fragen und Diskussion
13.00–14.00 Gemeinsames Mittagessen

4. 14.00–15.00 Detaillierung des Finanzierungskonzeptes

- Aktuelle Finanz- und Kapitalmärkte
- Finanzielle Restrukturierung
- Analyse & Konzepte Instrumentenkasten
- Praxisbeispiel – Distressed LBO



Dr. Derik Evertz, Partner
Daniel Judenhahn, Partner, PricewaterhouseCoopers AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

15.00–15.15 Fragen und Diskussion

5. 15.15–16.00 Berichtswesen und weitere Anforderungen in der Restrukturierung aus Sicht der Banken

- Konzepte
- Finanz-/Businessplanung
- Liquiditätsplanung
- Berichtswesen/Informationen



Martin Seimetz, Managing Director, Commerzbank AG


16.00–16.15 Fragen und Diskussion
16.15–16.45 Pause mit Kaffee und Tee

6. 16.45–17.30 Praxis-Fallstudie I Case Study: Restrukturierung von ausländischen Tochtergesellschaften

- Management
- Kultur und Projektorganisation
- Teamanforderungen, Reporting und Kommunikation
- Besonderheiten der Finanzierung
- Anforderungen verschiedener Rechtssysteme



Dr. Andreas Pleßke, CEO/CRO

17.30–17.45 Fragen und Diskussion
17.45–18.30 Zusammenfassung und Abschlussdiskussionen
18.30 Ende des ersten Trainingstages
18.45  Abendessen in gemütlicher Atmosphäre zur Vertiefung der Gespräche des Tages.

8.30–9.00
Empfang mit Kaffee und Tee

9.00–9.15 Einführung durch den Trainingsleiter



Karl-J. Kraus

7. 9.15–10.00 Zusammenarbeit mit den Gremien/Stakeholdern in der Unternehmenskrise

- Gesellschafterversammlung
- Aufsichtsrat/Beirat
- Finanzierer und Warenkreditversicherer
- Belegschaft/Betriebsrat
- Geschäftsführer und leitende Mitarbeiter
- Steering-Committee



Dr. Thomas C. Knecht, Senior-Partner,
Roland Berger Strategy Consultants GmbH

10.00–10.15 Fragen und Diskussion

8. 10.15–11.00 Praxis-Fallstudie II Case Study: Insolvenznahe Restrukturierung – Fallstudie aus dem Stahl- und Aluminiumbau

- Die Branche und das Geschäftsmodell verstehen
- Die Liquidität bestimmt den Handlungsspielraum
- Das Restrukturierungsteam aufstellen
 - Kooperation von Beratern und CRO
 - Kommunikation mit den Interessengruppen
 - Bereitschaft Haftungsrisiken einzugehen
- Das Handwerk der Restrukturierung beherrschen und umsetzen
 - Stabilisierung des Tagesgeschäftes
 - Nachhaltige Restrukturierung
 - Konfliktmanagement
- Den „Plan B“ kennen und im Notfall konsequent umsetzen
- Lessons Learnt – Nur der Erfolg zählt



Prof. Dr. Robert Simon, Interimsmanager (CRO) und Beirat

11.00–11.15 Fragen und Diskussion
11.15–11.45 Pause mit Kaffee und Tee

9. 11.45–12.30 Arbeits- und gesellschaftsrechtliche Aspekte

- Berater-Vertrag versus Geschäftsführer-/Vorstands-Vertrag
- Vergütungsregelung
- Compliance in der Krise
- Haftungsrisiken/-beschränkungsklauseln
- Gefahren und Stolpersteine



Dr. Timm Theilmann, Rechtsanwalt, Partner, und
Thilo Ullrich, Rechtsanwalt, Partner,
Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wegnerpartner

12.30–12.45 Fragen und Diskussion
12.45–13.45 Gemeinsames Mittagessen

10. 13.45–14.30

Einsatz von Interim-Managern in der außergerichtlichen Sanierung und in der Insolvenz

- „Harte“ Sanierung ist in der Regel keine Aufgabe für das langjährige Management
- Die Rolle von Interim-Managern in der doppel-nützigen Treuhand: Der CRO als operativer Krisenmanager
- Siamesische Zwillinge: Interim-Management und Insolvenzverwalter
- Die Rolle des Interim-Managers nach ESUG in der Zusammenarbeit mit (vorläufigem) Insolvenzverwalter bzw. (vorläufigem Sachwalter): GOs und NOGOs!



Christopher Seagon, Rechtsanwalt, Partner, Fachanwalt für Insolvenzrecht, WELLENSIEK

11. 14.30–15.15

D&O-Versicherungen

- Übersicht und Einschätzung des D&O Versicherungsmarktes
- Fallstricke und Deckungsrisiken



Stefan Bank, Rechtsanwalt, Partner, Fachanwalt für Steuerrecht, bock legal Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB

- Absicherungsmöglichkeiten
- Rechtliche Aspekte des Versicherungsschutzes
- Kosten



Diederik M. Sutorius, Geschäftsführer, VOV GmbH

15.15–15.30 Fragen und Diskussion
15.30–16.00 Pause mit Kaffee und Tee

12. 16.00–16.45

Steuerliche Aspekte in der Restrukturierung

- Grundlagen des Sanierungssteuerrechts
- Ausgewählte Restrukturierungsmaßnahmen
- Handlungsoptionen und Empfehlungen für CROs
- Typische Fallen/Fehler



Jens Krummen, Buth & Hermanns Partnerschaft mbB Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft

13. 16.45.–17.15

Praxis-Fallstudie III

- Restrukturierung im Konzern
- Restrukturierungskonzept
- Umgesetzte Maßnahmen



Karl-J. Kraus

17.15–18.00 Abschließende Fragen und Diskussion
Ausgabe der Zertifikate
18.00 Ende des Trainings



Jeder Teilnehmer erhält zur Bescheinigung der Teilnahme ein von allen Referenten unterschriebenes Zertifikat.



Bitte merken Sie sich auch schon folgende Tagungen vor:

7. Handelsblatt Symposium

Insolvenzrecht 2015

8. und 9. Oktober 2015, Düsseldorf

<http://veranstaltungen.handelsblatt.com/insolvenzrecht>

Infotelefon: 0211.96 86 – 35 95

anmeldhb@euroforum.com

12. Handelsblatt Jahrestagung

Restrukturierung 2016

28. und 29. April 2016, Frankfurt/Main

www.handelsblatt-restrukturierung.de

Infotelefon: 0211.96 86 – 35 95

anmeldhb@euroforum.com

Kooperationspartner:

BRSI |

Bundesvereinigung Restrukturierung,
Sanierung und Interim Management e.V.



Abonnieren Sie unseren **E-Mail-Newsletter Restrukturierung und Insolvenz** und erhalten Sie regelmäßig aktuelle und interessante Informationen rund um das Thema Restrukturierung:

www.euroforum.de/newsletter

<http://veranstaltungen.handelsblatt.com/cro-training>



Ihr persönlicher
Anmeldecode

INFOLINE
0211. 9686-3595

Haben Sie Fragen zu dieser Veranstaltung?
Wir helfen Ihnen gerne weiter.

Kundenberatung und Anmeldung



Daniel Weik
Telefon: 0211.9686-3595
anmeldhb@euroforum.com

Inhalt und Konzeption



Ass. jur. Leonie Harmal
Telefon: 0211.9686-3882
leonie.harmal@euroforum.com

Sponsoring und Ausstellung



Berit van Geul
Telefon: 0211.9686-3713
berit.vangeul@euroforum.com

Adresse aktualisieren?

Wir nehmen Ihre Adressänderung gerne telefonisch oder per E-Mail auf. Telefon: 02 11/96 86 - 33 33
E-Mail: info@euroforum.com

Zertifikatslehrgang

Inklusive:
Zertifikat – Business Card Swap –
Thematische – Abendveranstaltung

CRO-Training

Der Interim-Manager als Mitglied der Geschäftsleitung
in der Restrukturierung

5. und 6. Oktober 2015, Berlin

4 gute Gründe dieses Training zu besuchen:

1. Treffen Sie andere Interim-Manager und tauschen Sie Erfahrungen aus.
2. Werden Sie Teil eines Netzwerkes, das Ihnen zu Aufträgen verhelfen kann.
3. Erfahren Sie, wo es neue Aufträge gibt.
4. Vermeiden Sie Stolpersteine, die Sie teuer zu stehen kommen.

www.konferenz.de/anmeldung/p1200639

E-Mail: anmeldhb@euroforum.com

Telefon: 0211.9686-3595

TERMIN UND PREIS

Zertifikatslehrgang „CRO-Training“ am 5. und 6. Oktober 2015
zum Preis von € 1.999.- p.P. zzgl. MwSt. [P1200639M012]

IHR PLUS

- Sie können jederzeit ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer benennen.
- Im Preis sind ausführliche Tagungsunterlagen enthalten.

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter: **www.euroforum.de/agb**



IHR TAGUNGSHOTEL

Maritim Hotel Berlin
Stauffenbergstraße 26
10785 Berlin
Telefon: 0 30.20 65 - 0

Datenschutzinformation. Die EUROFORUM Deutschland SE und die Handelsblatt GmbH verwenden die im Rahmen der Bestellung und Nutzung unseres Angebotes erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen postalisch Informationen über weitere Angebote von uns sowie unseren Partner- oder Konzernunternehmen wie der Handelsblatt GmbH zukommen zu lassen. Wenn Sie unser Kunde sind, informieren wir Sie außerdem in den geltenden rechtlichen Grenzen per E-Mail über unsere Angebote, die den vorher von Ihnen genutzten Leistungen ähnlich sind. Soweit im Rahmen der Verwendung der Daten eine Übermittlung in Länder ohne angemessenes Datenschutzniveau erfolgt, schaffen wir ausreichende Garantien zum Schutz der Daten. Außerdem verwenden wir Ihre Daten, soweit Sie uns hierfür eine Einwilligung erteilt haben. Sie können der Nutzung Ihrer Daten für Zwecke der Werbung oder der Ansprache per E-Mail oder Telefax jederzeit gegenüber der EUROFORUM Deutschland SE, Postfach 111234, 40512 Düsseldorf widersprechen.